



Nações Unidas
CABO VERDE
Juntos na acção

10 Fevereiro 2010

Revisão Anual do *One UN Programme* em Cabo Verde



**Dificuldades e obstáculos.
Recomendações para superá-las**



1. Coordenação

Constrangimentos

Alguma insuficiência nos mecanismos de coordenação e articulação entre agências e entre parceiros

Recomendações

Reforçar os mecanismos de coordenação e articulação entre agências e entre parceiros

Reforçar a colaboração inter Agência na formulação dos planos estratégicos de desenvolvimento

Concertação entre as agencias , sobretudo as que trabalham com os mesmos parceiros e accções idênticas , evitando duplicações

Definir sistemas de concertação e de comunicação permanente com os parceiros nacionais, através de criação líderes/coordenadores nacionais para gestão dos eixos temáticos ou subprogramas



2. Comunicação

Constrangimentos

Procedimentos de comunicação ainda pouco definidos entre agências UN e com os parceiros

Fragilidade a nível da comunicação, resultando numa deficiente compreensão do DaO/One Programme

Recomendações

Definir uma estratégia de comunicação que reforça os mecanismos de concertação (reuniões periódicas entre as agências e os parceiros)

Definir os procedimentos de comunicação no âmbito do Programa Único possibilitando trocas de ideias, sinergias e programação conjunta de uma forma sistemática.



3. Sinergias

Constrangimentos	Recomendações
Fraco aproveitamento das oportunidades e potencialidades das agências	<p>Optimizar as oportunidades e potencialidade das agência para uma colaboração e acção conjunta, no quadro do One UN</p> <p>Harmonização nas directivas de planificação.</p> <p>Dinamizar/promover parcerias entre as agências, reforçando a complementaridade entre as agencias do subprograma e entre SPs</p>



4. Alinhamento com os ciclos nacionais de planeamento

Constrangimentos

Alinhamento ainda deficitário com a programação nacional/ciclo de planeamento financeiro.

Contribuições e intervenções das NU ainda não introduzidas no sistema de controlo financeiro nacional

Recomendações

Acompanhar o processo de planeamento anual do Governo (Abril-Outubro)

Introdução dos projectos financiados pelas NU no sistema de controlo financeiro nacional (SIGOF)

Harmonização do sistema de planeamento e orçamentação plurianual



5. Gestão baseada em resultados

Constrangimentos

Sistema de M&E ainda não adequado ao contexto do One Programme

Insuficiência nos instrumentos de gestão e avaliação baseada em resultados (definição de indicadores SMART tanto a nível dos produtos como a nível dos resultados, definição das *baselines* e metas claras, fichas de projectos, etc)

Deficiente alinhamento do sistema M&E do One Programme com o sistema M&E nacional.

Recomendações

Reforçar as capacidades em matéria de gestão baseada nos resultados

Harmonização dos procedimentos de planificação, seguimento e avaliação, na perspectiva One UN

Definir sistemas integrados de seguimento e avaliação e de reporting. **(agencias NU).**

Integração dos instrumentos de gestão e de avaliação com os parceiros ;

Harmonização do sistema de planeamento e orçamentação plurianual com o governo



6. Procedimentos administrativos e financeiros

Constrangimentos

Ausência de procedimentos harmonizados (UN).

Atraso no desbloqueamento de fundos TF.

Recomendações

Harmonização das regras e procedimentos administrativos e financeiros, das modalidades de execução e de transferência de fundos

Desbloqueamento atempado dos fundos do TF

Implementar um sistema de seguimento e controlo financeiro do *Transition Fund*.